

## Symposium finance

### Résister et accélérer pour co-construire un paradigme alternatif

**David Bourghelle** (IAE-Uni. Lille – LUMEN) - **Thomas Lagoarde-Ségot** (Kedge B.S., EconomiX)

Nouveau retrait américain des accords de Paris, départ de banques et gestionnaires d'actifs des initiatives multilatérales (Net Zero Asset Managers), développement effréné des cryptomonnaies, déploiement des algorithmes et de l'intelligence artificielle, évènements climatiques extrêmes... les évènements de l'année 2024-2025 semblent entériner définitivement l'échec du traité international sur l'atténuation et l'adaptation au changement climatique, adopté en 2015.

A l'échelle mondiale, moins de 20 % des ODD sont sur la bonne voie (Sachs et al., 2024). Dans l'Union européenne, environ deux tiers des cibles des ODD ont été atteintes, mais ce chiffre masque d'importantes disparités entre les sous-régions et les pays européens (Lafortune et al., 2024). Les institutions monétaires et financières qui avaient cru bon d'investir pour un temps le champ de la durabilité dans la foulée des Accords de Paris, semblent revoir leur stratégie, pour s'adapter à – voir accompagner - l'émergence du « nationalisme autoritaire » qui semble en passe d'incarner la nouvelle donne en Occident (Hénin et Insel, 2021) - sur fonds de bruits de botte.

Cette cascade d'évènements place notre génération devant ses responsabilités : saurons-nous devant les enjeux, faire fi de nos différences pour faire émerger un paradigme économique, monétaire et financier cohérent ? Cette question théorique peut paraître secondaire à l'aune des évolutions du monde dans sa matérialité. Pourtant, l'hégémonie du modèle économique et financier néoclassique est un des ressorts de l'évolution sociétale et politique en cours. Et si les hypothèses, rarement discutées, des modèles affectent les méthodes et les outils utilisés par les économistes, elles déterminent aussi, plus fondamentalement, l'éventail des questions que la science économique peut poser, et débouchent inévitablement sur des prescriptions normatives, et sur les décisions politiques qui en découlent (Ardalan, 2023).

La tâche est immense mais les participants de ce symposium peuvent désormais s'appuyer sur un ensemble de positions partagées élaborées au cours des précédentes éditions du symposium (Sun, Louche, & Pérez, 2011, Alijani & Karyotis, 2017, Bourghelle, Pérez & Rozin, P. 2021) et dans un manuel collectif d'enseignement (Lagoarde-Ségot, 2025). Nous retenons en effet un concept de soutenabilité forte, dans lequel l'activité économique est enserrée dans les contraintes naturelles et sociales. Nous reconnaissons que les questions, résultats et les prescriptions des recherches sont influencés par les choix éthiques, épistémologiques et ontologiques qui les sous-tendent. Nous tirons les conséquences de l'endogénéité de la création monétaire, de l'historicité des régimes monétaires, et nous comprenons le développement excessif des marchés financiers (y compris les cryptoactifs) comme un vecteur d'instabilité endogène. Nous rejetons la prétention universaliste du modèle de gouvernance actionnariale, pour promouvoir l'expérimentation et la diversité organisationnelle (ce qui inclut les organisations mais aussi leur gouvernance, y compris la comptabilité). Nous nous sommes enfin engagés dans une démarche prescriptive, à travers la publication de plusieurs recherches sur le renouvellement des politiques macroéconomiques (Dufrêne, 2023 ; Couppey-Soubeyran, Delandre & Sersiron, 2024), des normes comptables (Rambaud & Richard, 2022), de la gouvernance des organisations (Aubert & Hollandts, 2023), du nexus finance-société (Scialom, 2019), ou encore dans les processus de refonte de nos programmes d'enseignements (Belinga et al., 2025).

L'ensemble de ces travaux doit désormais s'intégrer rapidement dans la co-construction d'un métarécit clair, cohérent et facilement appropriable par les décideurs (Aubert et.al, 2025).

Le Symposium Finance : "**résister et accélérer pour co-construire un paradigme alternatif**", qui se tiendra les 18, 19 et 20 juin dans le cadre du congrès de l'AFEP à Bordeaux, a pour ambition de constituer une étape dans le développement de cette alternative. Les propositions de communication ou de table ronde pourront donc inclure les thématiques suivantes sans s'y limiter :

- **Fondations théoriques** : sur quels présupposés ontologiques et épistémologiques asseoir le nouveau paradigme monétaire et financier ? Quelles convergences envisager entre les traditions hétérodoxes (théorie monétaire du circuit, études sociales de la finance, théorie de la régulation, économie des conventions...) pour développer un méta récit commun ? Quelles en seraient les implications pour la méthodologie de la recherche dans nos champs disciplinaires ?
- **Prescriptions normatives** : quels seraient les éléments d'un nouveau « *policy mix écologique* » au niveau national et international ? Comment articuler planification écologique, politique prudentielle, nouveaux outils monétaires et budgétaires et les logiques citoyennes en « bottom up » ? Quel est la place de la modélisation dans le travail d'identification ? Quid des contraintes européennes ?
- **Acteurs et pratiques** : comment ancrer la matérialité d'impact dans la gouvernance des organisations ? Quel état des lieux dresser des pratiques de la finance soutenable en 2025, entre illusions perdues ou nouveau départ ? Développement des cryptomonnaies, guerre commerciale et tarifaire, contestations unilatérales de l'hégémonie du dollar, mais aussi les appels à une gouvernance multilatérale plus équilibrée : comment caractériser les reconfigurations actuelles du système monétaire international ?
- **Gagner la bataille culturelle** : quels arguments et contre arguments mobiliser face au fake news et à leur empreinte grandissante dans les mentalités collectives ? Comment et par quels canaux rendre notre discours scientifique visible et accessible à tous ?

Le Symposium Finance 2025 : "**résister et accélérer pour co-construire un paradigme alternatif**" s'inscrit dans la continuité d'un certain nombre de rencontres qui se sont déroulées dans le cadre du congrès de l'AFEP (2019, 2022, 2023, 2024). Il sera composé d'ateliers de recherche et de tables rondes. Il permettra de poursuivre et d'approfondir un travail en intelligence collective afin de contribuer à faire émerger un nouveau méta récit. Il fera l'objet d'un enregistrement filmé, dans les sessions et en *off*, dans le cadre du tournage du documentaire « *Le Modèle* » (réal : Christophe Leroy, en pièce jointe).

## Références bibliographiques

- Alijani S., Karyotis C. (Eds) (2017), *Finance and Economy fir Society: Integrating Sustainability*, Bingley :Emerald Publishing
- Aubert, N., Hollandts, X., 2022. La réforme de l'entreprise: un modèle français de codétermination. Presses Universitaires d'Aix-Marseille, 167 p.
- Aubert, N., Couppey-Soubeyran, J., Didier, R., Dufrêne, N., Hollandts, X., Lagoarde-Ségot, T., Le Quang, G., Le Poder, L., Massa, I., Mathieu, A., Peters, A., Ponsot, J.F., Revelli, C., Scialom, L., Sersiron, A., Toure, S., Van Weeren, M., 2025. The SDSN France Report. A paraitre dans *Handbook of Europe and the SDGs*, Edward Elgar, 2025.
- Belinga, R., Gond, J.P., Revelli, C., Lagoarde-Ségot, T., 2025. Performativity through Values for Theory De/Realization in Business Schools: Finance and the Anthropocene at Kedge Business School. Paper presented at the British Journal of Management special issue online workshop on Positive Performativity, September 23<sup>rd</sup>, 2024.
- Bourghelle, D., Pérez, R., & Rozin, P. (2021). *Rethinking Finance in the Face of New Challenges*. Bingley: Emerald Publishing Limited.
- Couppey-Soubeyran J., Delandre P., Sersiron, A., 2024. Le pouvoir de la monnaie, Editions Les liens qui libèrent, January 2024.
- Dufrêne N., 2023. La dette au XXIe siècle - Comment s'en libérer, Ed. Odile Jacob, 2023
- Lafortune, G., Fuller, L., Kloke-Lesch, A., Koundouri, P., & Riccaboni, A. (2024). European Elections, Europe's Future and the Sustainable Development Goals. Europe Sustainable Development Report 2023/24. SDSN and SDSN Europe. Paris: SDSN, Dublin: Dublin University Press. <https://doi.org/10.25546/104407>
- Lagoarde-Ségot, T., 2025. *Ecological Economics and Finance*. Palgrave-Macmillan, UK, forthcoming.
- Richard, J., Rambaud, A., 2022. *Humanitarian Ecological Economics and Accounting Capitalism, Ecology and Democracy*. Routledge, UK, 100 p.
- Sachs, J. D., Lafortune, G., & Fuller, G. (2024). *The SDGs and the UN Summit of the Future. Sustainable Development Report 2024*. Dublin: Dublin University Press. <https://www.tara.tcd.ie/handle/2262/108572>
- Scialom, L., 2019. *La fascination de l'ogre: ou comment desserrer l'étau de la finance*. Paris, Fayard, coll. "Raison de plus", 264 p.
- Sun, W., Louche, C., & Pérez, R. (2011). *Finance and Sustainability: Towards a New Paradigm? A Post-crisis Agenda*. Emerald Group Publishing.

## Précédents symposium Finance – AFEP :

- Symposium 2024 : "**La Finance face aux limites planétaires : Comment valoriser et allouer les ressources financières à l'ère du capitalocène ?**", Colloque AFEP Université de Montpellier, juillet 2024.
- Symposium 2023 : "**Transformer les institutions de la finance pour accompagner la grande bifurcation écologique et sociale**" Colloque AFEP Université Paris Cité, juillet 2023.
- Symposium 2022 : "**Comment concevoir une finance permettant un système économique et social soutenable**", Colloque AFEP UPJV Amiens 29 juin-1<sup>er</sup> 2022.
- Symposium 2019 : "**Repenser la théorie financière face aux nouveaux enjeux sociaux, sociétaux et environnementaux**", Colloque AFEP/IIPPE, Lille 3-5 juillet 2019.

**Le symposium Finance** est organisé en liaison avec plusieurs collectifs, notamment les réseaux internationaux de recherche suivants :

-**ADEK** : Association pour le Développement des Etudes Keynésiennes (Thomas Lagoarde-Ségot) <https://hal.science/ETUDES-KEYNESIENNES>

-**AREF** : Association pour renouveler la recherche et l'enseignement en Economie et Finance, Fribourg, CH (Marc Chesney) : <https://www.unifr.ch/aref/fr/>

-**EURAM** : Standing track "Finance and Economy for Society: Financial Inclusion, Governance and Sustainability" (Sharam Alijani)  
<https://conferences.euram.academy/2025conference/>

-**FINANCE & BIENS COMMUNS** (David Bourghelle)  
[https://wiki.remixthecommons.org/index.php/Finance\\_et\\_commun](https://wiki.remixthecommons.org/index.php/Finance_et_commun)

-**FINANCE WATCH** (Thierry Philipponnat)  
<https://www.finance-watch.org/>

-**Institut ROUSSEAU** (Nicolas Dufrêne)  
<https://institut-rousseau.fr/>

-**Institut VEBLEN** (Jézabel Couppey-Soubeyran)  
<https://www.veblen-institute.org/>

-**OBSFIN** : Observatoire de la Finance (Paul Dembinski)  
<https://www.obsfin.ch/fr/observatoire-de-la-finance/>

-**OIFD** : Observatoire International de la Finance Durable (Dhafer Saidane)  
<https://publika.skema.edu/fr/extra/observatoire-internationale-de-la-finance-durable/>

-**PoCfin** : Post Crisis Finance & SDSN -Sustainable Development Solutions Network (Thomas Lagoarde-Ségot)  
<https://pocfin.kedge.edu>

-**SSFA** : Social Studies of Finance Association (Yamina Tadjeddine-Fourneyron)  
<http://ssfa.free.fr/>

### **Modalités de soumission**

Les propositions de communication (800 mots) sont à envoyer aux adresses suivantes :

[david.bourghelle@univ-lille.fr](mailto:david.bourghelle@univ-lille.fr) – [thomas.lagoardesegot@kedgebs.com](mailto:thomas.lagoardesegot@kedgebs.com)

Elles doivent être également soumises via la plateforme <https://afep2025.sciencesconf.org/> en sélectionnant l'atelier thématique "**résister et accélérer pour co-construire un paradigme alternatif**"

Date limite de soumission : le **16 mars 2025** pour une notification de réponse le 31 mars 2025.